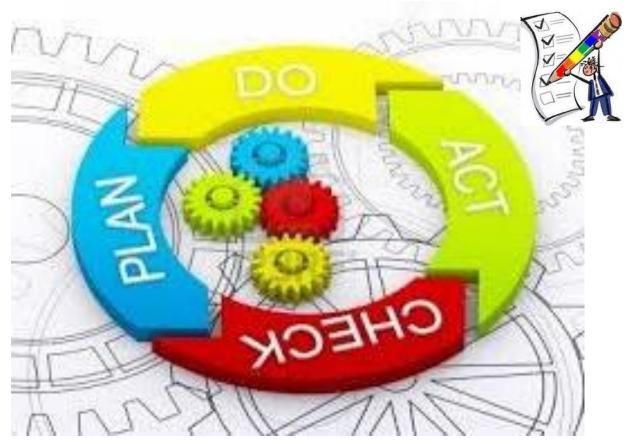
# PIANO DI MIGLIORAMENTO



# CS GERMIGNAGA

PIANO DI MIGLIORAMENTO anno scolastico 2017-2018	3
PRIORITÀ 1. RISULTATI NELLE PROVE STANDARDIZZATE NAZIONALI:	
PRIORITÀ 2. COMPETENZE CHIAVE EUROPEE	f
SEZIONE 1 - Scelta degli obiettivi di processo più rilevanti e necessari	
Congruenza tra obiettivi di processo e priorità/traguardi	(
Scala di rilevanza degli obiettivi di processo	
Ridefinizione elenco degli obiettivi di processo e risultati attesi, indicatori di monitoraggio del processo e modalità di misurazione dei risultati	8
SEZIONE 2 - Azioni per raggiungere ciascun obiettivo di processo	14
Azioni da compiere in considerazione dei possibili effetti negativi e positivi a medio e lungo termine	14
Effetti delle azioni in relazione all'innovazione didattica e in riferimento alla Legge 107/2015	18
SEZIONE 3 - Azioni di ciascun obiettivo di processo	21
Impegno delle risorse umane e strumentali per personale Docente ed ATA con impegno finanziario	21
1. Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria:	
2. Progettare moduli o unità didattiche specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	22
3. Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	23
4. Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie	
5. Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti	24
6. Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	24
7. Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	25
Tempi di attuazione delle attività	26
Monitoraggio periodico dello stato di avanzamento del raggiungimento dell'obiettivo di processo.	29
SEZIONE 4 - Condivisione e diffusione dei risultati del piano di miglioramento	
Modalità di diffusione dei risultati del PdM	3
Modalità di lavoro del Nucleo di valutazione	37

# PIANO DI MIGLIORAMENTO anno scolastico 2017-2018

A partire dall'inizio dell'anno scolastico 2015/16 anche la nostra scuola ha avviato la pianificazione di un percorso di miglioramento per il raggiungimento dei traguardi connessi alle priorità indicate nel R.A.V..Il piano di miglioramento risulta uno strumento prezioso anche per le famiglie che possono così conoscere la pianificazione e il lavoro che la scuola mette in campo per potenziare e qualificare la propria offerta formativa.

La scelta di perseguire, come obiettivi a lungo termine – **priorità** - i **Risultati nelle prove standardizzate nazionali e** le **Competenze chiave europee** nasce dal desiderio di migliorare tre ambiti che costituiscono elementi fondanti del successo scolastico e del diritto all'apprendimento degli alunni nucleo centrale della missione della nostra istituzione scolastica.

L'analisi dei risultati del R.A.V. unitamente alle scelte scaturite dall'attuazione della L.107 del 2015 dimostrano che alcuni ambiti sono strettamente collegati e l'individuazione degli elementi comuni consente di programmare attività di miglioramento.

Per tale ragione il Piano di Miglioramento dell'I.C. ha individuato nelle <u>Aree di processo: Curricolo, progettazione e valutazione, Ambiente di</u> apprendimento e Sviluppo e valorizzazione delle risorse

sette obiettivi (OBIETTIVI DI PROCESSO - annuali).

In sintesi, tenuto conto della rilevanza degli obiettivi di processo oltre che della fattibilità nel corrente anno scolastico, in riferimento ai suddetti obiettivi sono programmate le AZIONI da intraprendere, così come sintetizzato nella tabella:

AREA DI PROCESSO	DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO DI PROCESSO	AZIONI
Curricolo, progettazione valutazione	Progettare moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	<ul> <li>Attivazione di laboratori di recupero e potenziamento individuale o per gruppi di alunni:</li> <li>alla Primaria in orario curricolare con docenti di posto comune e potenziamento;</li> <li>alla Secondaria in orario curricolare ed extracurricolare con docenti di disciplina e potenziamento;</li> <li>Attivazione del progetto Intercultura con attività di tutoring fra allievi interni della Primaria e delle scuole superiori (peereducation)</li> <li>Attivazione moduli CLIL di matematica in lingua inglese per classi della Primaria e Secondaria</li> <li>Attivazione del progetto Spazio compiti con attività di recupero e peer-education fra allievi interni della Secondaria in orario extrascolastico</li> </ul>

	Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	<ul> <li>Predisposizione di strumenti/griglie di rilevazione dei livelli di competenza</li> </ul>
	Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria	<ul> <li>Predisposizione di prove strutturate per classi parallele per la scuola primaria e secondaria di I grado per Italiano, Matematica, Inglese</li> <li>Stesura di prove quadrimestrali condivise per verificare l'acquisizione di competenze e confronto dei risultati raggiunti alla scuola Primaria</li> </ul>
Ambiente di apprendimento	Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie	Utilizzo di modelli e strumenti didattici innovativi anche attraverso il ricorso a soluzioni tecnologiche
	Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	<ul> <li>Pubblicazione di materiali didattici anche con l'utilizzo della piattaforma per favorire la condivisione</li> <li>Rilevazione dell'impiego delle metodologie innovative anche con l'utilizzo delle nuove tecnologie nelle classi: questionario, analisi documenti di classe</li> </ul>
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	<ul> <li>Creazione di gruppi di lavoro all'interno di Commissioni collegiali per:         <ul> <li>il coordinamento della progettazione didattica e della valutazione nei dipartimenti per aree disciplinari e classi parallele: allineamento della progettazione didattica, prove comuni, utilizzo degli strumenti informatici disponibili nella scuola</li> <li>la revisione dei curricoli, la progettazione e la valutazione per competenze.</li> </ul> </li> </ul>
	Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti	Realizzazione di percorsi di formazione interna all'Istituzione scolastica e in rete con altri Istituti

Gli obiettivi di processo hanno un forte legame con le priorità individuate e vengono perseguiti attraverso:

- la progettazione di moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze base in particolare nella scuola primaria, che permettono di contestualizzare le conoscenze e le abilità acquisite per trasformarle in reali competenze e consentono agli alunni un approccio più flessibile a diverse modalità di produzione;
- la condivisione e somministrazione in parallelo di prove valutative "per competenze" nelle classi V primaria e III secondaria, che consente un confronto interno fra sedi e sezioni, garantisce una costante collaborazione fra docenti della stessa disciplina, fornisce dati e spunti di riflessione sugli esiti e sulle percentuali di varianza interna ed esterna nei risultati delle prove nazionali;
- l'analisi delle scelte didattico-metodologiche in relazione ai risultati delle prove Invalsi e la conseguente revisione della programmazione/progettazione didattica disciplinare, che, a partire dagli esiti delle prove nazionali in italiano e matematica consente di misurare l'efficacia delle scelte adottate e di verificare il processo di miglioramento nell'apprendimento degli alunni;
- la revisione dei curricoli in relazione alle esigenze formative degli alunni e alle attese del territorio che consente di connettere gli obiettivi ai profili di ingresso e di uscita, la progettazione e la valutazione per competenze che favorisce una congruenza tra il curricolo di scuola e l'effettiva azione in classe;
- la diffusione di strategie didattiche innovative, che facilitano l'attività di insegnamento-apprendimento, migliorandone la trasmissione dei saperi e l'attenzione ai bisogni dei discenti;
- l'innovazione della didattica e la costruzione di un clima partecipativo nelle classi, che favoriscono lo sviluppo delle competenze e la partecipazione attiva degli studenti;
- l'organizzazione di momenti formativi per il personale, che favorisce lo sviluppo e la crescita delle risorse umane presenti nell'Istituto e promuove l'adozione di strategie didattiche innovative ed attente ai bisogni dell'utenza.

I suddetti ambiti di miglioramento dei processi sono possibili solo incrementando il confronto e la collaborazione tra docenti sull'insegnamento e la didattica, sulla loro maggiore coesione nei consigli e nei team di classe oltre che mediante attività formative per una più ampia visione del ruolo educativo della scuola e di concreti strumenti e riferimenti di gestione delle classi, delle relazioni e della didattica.

Per quanto riferito al R.A.V. (SEZIONE 5.) le **priorità** sono le seguenti:

# PRIORITÀ 1. RISULTATI NELLE PROVE STANDARDIZZATE NAZIONALI:

- 1) Migliorare i risultati nelle prove standardizzate nella scuola primaria
- 2) Innalzare la qualità dei risultati delle rilevazioni nazionali nella scuola secondaria

I <u>traguardi</u> che l'Istituto si è assegnato in relazione a tale priorità sono:

1) Ridurre i livelli di variabilità tra e dentro le classi in riferimento al Nord ovest

2) Ridurre la percentuale degli studenti che si collocano nella fascia di livello 1 in riferimento al Nord ovest

## PRIORITÀ 2. COMPETENZE CHIAVE EUROPEE

- 1) Progettare Unità di apprendimento trasversali per il graduale raggiungimento delle competenze chiave alla Primaria e alla Secondaria
- I <u>traguardi</u> che l'Istituto si è assegnato in relazione a tale priorità sono:
  - 1) Formalizzare, attuare e valutare le Unità di apprendimento all'interno dei percorsi didattici

### SEZIONE 1 - Scelta degli obiettivi di processo più rilevanti e necessari

Congruenza tra obiettivi di processo e priorità/traguardi

TABELLA 1 Relazione tra obiettivi di processo e priorità strategiche

AREA DI PROCESSO	DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO DI PROCESSO	E' connesso alle priorità		
		1	2	
	Progettare moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	х	X	
Curricolo, progettazione valutazione	Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	Х	Х	
	Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria	Х	Х	
Ambiente di apprendimento Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle		Х	Х	
	Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	х		
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	х	Х	
	Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti		Х	

# • Scala di rilevanza degli obiettivi di processo

TABELLA 2° Calcolo delle necessità dell'intervento sulla base di fattibilità ed impatto

	OBIETTIVO DI PROCESSO	FATTIBILITA' Da 1 a 5	IMPATTO Da 1 a 5	PRODOTTO valore che identifica la rilevanza dell'intervento
1	Progettare moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	4	4	16
2	Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	4	4	16
3	Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria	5	4	20
4	Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie	4	4	16
5	Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	3	4	12
6	Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	3	4	12
7	Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti	4	4	16

Punteggi da 1=nullo a 5=tutto

# • Ridefinizione elenco degli obiettivi di processo e risultati attesi, indicatori di monitoraggio del processo e modalità di misurazione dei risultati

TABELLA 2B Elenco ordinato degli obiettivi di processo sulla base di fattibilità ed impatto

	OBIETTIVO DI PROCESSO in via di attuazione	Fattibilità	Impatto	Prodotto - rilevanza
1	Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria	5	4	20
2	Progettare moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	4	4	16
3	Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	4	4	16
4	Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie	4	4	16
5	Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti	4	4	16
6	Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	3	4	12
7	Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	3	4	12

Si ritiene debbano essere formulati così come di seguito i risultati attesi, gli indicatori di monitoraggio, le modalità di misurazione dei risultati rispetto al R.A.V..

TABELLA 3 -Risultati attesi e monitoraggio

	OBIETTIVO DI PROCESSO in via di attuazione	Risultati attesi	Indicatori di monitoraggio	Modalità di rilevazione
1	Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria	<ul> <li>Operare sinergie interne per il raccordo fra primaria e secondaria per una coerenza formativa e intensificazione di attività di continuità</li> <li>Predisposizione di prove e somministrazione di verifiche congiunte su parametri e griglie condivise – prove parallele per alunni classi V e III secondaria</li> <li>Predisposizione di test di ingresso e prove strutturate nelle classi I della secondaria</li> <li>Miglioramento delle prestazioni sia nelle prove nazionali, sia nell'andamento dei risultati scolastici delle fasce tradizionalmente più deboli dell'utenza dell'istituto.</li> </ul>	<ul> <li>Almeno N.3 Incontri di programmazione per la definizione delle prove strutturate di italiano, Matematica e Inglese e di simulazione di prove Invalsi</li> <li>Somministrazione e correzione secondo i criteri condivisi di una prova di italiano, Matematica e Inglese alle classi V della primaria e III secondaria</li> <li>Confronto degli esiti fra docenti della primaria e della secondaria, incluse le simulazioni di prove nazionali</li> </ul>	<ul> <li>Registrazione delle attività nel registro di programmazione settimanale</li> <li>Registro di presenza dei docenti delle secondarie coinvolti, che collaboreranno in compresenza con i docenti delle scuole primarie</li> <li>Analisi dei risultati con rilevazioni statistiche e verifica dell'andamento degli alunni coinvolti nel passaggio V primaria – I secondaria</li> <li>N° prove strutturate comuni /n° discipline coinvolte: almeno 1 prova per classe/disciplina</li> <li>N° riunioni (ore) a scopo didattico per i raccordi disciplinari e primaria/secondaria: almeno 3 ore</li> <li>Archiviazione delle prove comuni prodotte e dei Test somministrati nell'area riservata del sito</li> <li>N° simulazioni prove nazionali</li> <li>N° classi coinvolte</li> </ul>
2	Progettare moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	Incremento delle attività di recupero e potenziamento in matematica e italiano in tutte le classi della Primaria anche mediante classi aperte e gruppi di livello in riferimento agli obiettivi minimi da raggiungere in uscita.	- Effettuazione di almeno 2 ore settimanali per gruppi di livello (recupero/ potenziamento) in orario curricolare con docente in compresenza per almeno un trimestre in ogni classe della primaria	<ul> <li>Esiti documento di valutazione</li> <li>Archiviazione dei moduli e dei progetti di recupero/potenzia- mento prodotti e dei relativi risultati con rilevazioni statistiche</li> </ul>
		<ul> <li>Attivazione di corsi/progetti di recupero pomeridiano di italiano e matematica in orario extracurricolare nel corso del II quadrimestre nelle classi della secondaria.</li> </ul>	- Effettuazione di corsi di recupero di italiano e matematica in orario extracurricolare e curricolare per gli alunni delle classi con	<ul> <li>N° interventi/corsi attivati: per italiano e matematica e per classe ed ordine di scuola</li> <li>Frequenza e Media corsisti per</li> </ul>

	insufficienza con il docente di potenziamento o docenti di disciplina per almeno 20 ore complessive in I e II per classi parallele della secondaria	gruppo  - Dati di customer: efficacia e gradimento (corsi extracurricolari)  - N° successi fine anno / frequentanti il corso/progetto
<ul> <li>Sostegno agli alunni in difficoltà scolastica e presa in carico di situazioni di bisogni speciali</li> </ul>	<ul> <li>Effettuazione del Progetto Spazio Compiti e/o del corso di recupero disciplinare e preparazione all'Esame di Stato in orario pomeridiano per almeno 10 ore in III per classi parallele della secondaria</li> <li>Programmazione di interventi di recupero in itinere e percorsi individualizzati e non attraverso anche l'utilizzo della multimedialità.</li> <li>Settimana di sospensione del programma per attività di recupero/potenziamento disciplinare per classi parallele</li> </ul>	<ul> <li>Attivazione del progetto Spazio Compiti per classi III secondaria (n° incontri&gt; 5)</li> <li>Attivazione del corso di recupero disciplinare e preparazione all'Esame di Stato in orario pomeridiano per almeno 10 ore in per classi III secondaria</li> </ul>
- Rafforzamento interventi per alunni Stranieri di recupero in italiano e matematica mediante progetto di peer- education con gli studenti del Liceo di Luino	<ul> <li>Realizzazione di interventi di almeno 10 ore per prima alfabetizzazione al bisogno per alunni neoarrivati non italofoni.</li> <li>Effettuazione del Progetto Intercultura di recupero in italiano e matematica con gli studenti del Liceo di Luino per almeno 15 ore per alunni Stranieri della primaria di Germignaga</li> </ul>	<ul> <li>N° interventi di prima alfabetizzazione attivati: per ordine di scuola</li> <li>N° alunni stranieri inseriti con successo/totale stranieri (≥90%)</li> <li>Numero alunni partecipanti al progetto intercultura</li> <li>Attivazione progetto con alunni esterni del liceo - n° interventi &gt; 5</li> </ul>
- Disponibilità a tenere percorsi di recupero/alfabetizzazione oltre l'orario curricolare	- Coinvolgimento di personale interno nell'attivazione di percorsi e iniziative di supporto agli alunni	- N° docenti e % / coinvolti in percorsi attivati

3	Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	<ul> <li>Uso di strumenti valutativi adeguati a rilevare e sostenere lo sviluppo di competenze</li> <li>Miglioramento esiti di matematica e italiano sia in uscita sia nelle prove Nazionali</li> <li>Riduzione variabilità tra classi</li> </ul>	<ul> <li>Produzione di materiali-griglie funzionali alla valutazione delle competenze</li> <li>Riduzione della percentuale degli studenti che si collocano nella fascia di livello 1 nelle prove Nazionali</li> <li>Riduzione dei livelli di variabilità tra e dentro le classi nelle prove Nazionali</li> </ul>	<ul> <li>Documenti di valutazione delle competenze chiave europee</li> <li>Esiti prove S.N.V.</li> <li>Comparazione esiti tra classi II e V parallele</li> </ul>
4	Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie	- Potenziamento e miglioramento dotazioni hardware	<ul> <li>Incremento del numero di dotazioni (es. LIM) nelle aule</li> <li>Potenziamento delle dotazioni tecnologiche nelle diverse sedi</li> <li>Cablaggio di alcune sedi</li> </ul>	N° plessi cablati     N° KIT LIM aggiunti e % classi dotate di LIM
		<ul> <li>Ricorso ad una didattica innovativa, mediante l'uso integrato delle diverse opzioni tecnologiche, in modo che la loro interazione sia più elevata e la loro funzionalità sia potenziata;</li> <li>Maggiori coinvolgimento e collaborazione dei ragazzi e dei docenti, per la condivisione di materiali e la rielaborazione sia nell'ambiente aula, sia fuori da tale contesto</li> </ul>	<ul> <li>Esperienze di attività didattiche innovative nei diversi ordini di scuola (classi aperte, cooperative learning, peer education, flipped classroom)</li> <li>Condivisione di materiali didattici dei docenti e prodotti con e/o dagli alunni in formato digitale</li> </ul>	<ul> <li>N° classi e % coinvolte in esperienze didattiche con uso integrato di opzioni tecnologiche</li> <li>Creazione classi virtuali per condivisione e produzione di materiali</li> </ul>
		- Uso della lingua straniera per veicolare gli apprendimenti	- Effettuazione di moduli CLIL sia alla Primaria sia alla secondaria	- N. moduli CLIL - N. classi coinvolte e %
		- Incremento delle ore di matematica in tutte le classi della Primaria mediante laboratori e giochi col PC	- Effettuazione di 1,5h settimanali di Laboratorio di Matematica in tutte le classi della primaria	- Registrazione oraria laboratori Matematica di classe
		<ul> <li>Revisione e aggiornamento delle programmazioni di italiano e matematica alla luce delle scelte innovative</li> </ul>	- Documenti di programmazione disciplinari di italiano e matematica	- Documenti di programmazione rivisti e aggiornati di italiano e matematica
5	Incrementare attività di formazione dei docenti per lo	<ul> <li>Sostegno alla professionalità docente con strumenti adeguati</li> <li>Progettazione di iniziative di formazione</li> </ul>	Realizzazione di interventi     formativi interni in materia di     innovazione tecnologica con	- N° unità formative interne ed in rete di scuole e % docenti frequentanti

	sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti	dei docenti in materia di innovazione didattica, basate anche su forme di tutoring da parte di docenti interni e in rete di scuole - Sviluppo e crescita delle risorse umane presenti nell'Istituto	-	l'animatore digitale;  Accordi e progetti di Rete in ambito formativo;  Certificazioni informatiche e linguistiche acquisite	-	N° accordi e progetti di rete attivati in ambito formativo N° certificazioni linguistiche conseguite e % docenti in possesso in Istituto N° certificazioni informatiche conseguite e % docenti in possesso in Istituto
			-	Adesione di docenti alla formazione prevista in progetti PON-FSE e PNSD	-	N° docenti coinvolti in progetti PON-FSE e PNSD e % formati in Istituto
			-	Predisposizione di un database della formazione del personale docente in istituto	-	Questionario per il personale e database della formazione del personale docente in istituto
6	Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	- Realizzazione e pubblicazione di strumenti di condivisione di buone pratiche didattiche ed educative attraverso la valorizzazione del sito e/o l'attivazione della specifica piattaforma	-	Uso attivo delle aree dedicate del sito Documentazione didattica prodotta e condivisione con i colleghi	-	N° Materiali e documentazione didattica innovativa prodotta e condivisa, anche in formato multimediale N° e % docenti coinvolti in iniziative didattiche condivise su più classi/sedi
7	Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	- Individuazione Collegiale di Commissioni e gruppi di lavoro per la progettazione didattica e la valutazione degli studenti	-	Designazione di appositi gruppi di lavoro Documentazione del lavoro svolto	-	N° e % docenti coinvolti nei gruppi di lavoro e/o in Commissioni
	Continuita formativa	- Utilizzo di strumenti comuni per la valutazione degli studenti	-	Produzione di materiali comuni per la valutazione degli studenti con strumenti diversificati: prove strutturate, griglie e rubriche di valutazione.	-	N° Materiali e documentazione prodotta N° e % classi che hanno utilizzato gli strumenti adottati
		<ul> <li>Utilizzo di modelli comuni per la progettazione delle unità di apprendimento</li> </ul>	-	Produzione di modelli per U.D.A.	-	N° e % U.D.A prodotte con utilizzo dei modelli adottati N° e % classi coinvolte

		- Incontri per ordine di scuola e di continuità volti alla condivisione dei risultati della valutazione e per riorientare la progettazione didattica	- Raccolta dei dati relativi agli incontri di condivisione degli esiti della valutazione e di progettazione	<ul> <li>Verbali di incontri gruppi di lavoro/commissioni</li> <li>Documento di analisi degli Esiti delle prove di fine quadrimestre (alla primaria) e di continuità (V primaria –I secondaria)</li> </ul>
--	--	---	--	--

### SEZIONE 2 - Azioni per raggiungere ciascun obiettivo di processo

• Azioni da compiere in considerazione dei possibili effetti negativi e positivi a medio e lungo termine.

TABELLA 4 Valutazione degli effetti positivi e negativi delle azioni

OBIETTIVO DI PROCESSO	AZIONE PREVISTA	EFFETTI POSITIVI ALL'INTERNO DELLA SCUOLA A MEDIO TERMINE	EFFETTI NEGATIVI ALL'INTERNO DELLA SCUOLA A MEDIO TERMINE	EFFETTI POSITIVI ALL'INTERNO DELLA SCUOLA A LUNGO TERMINE	EFFETTI NEGATIVI ALL'INTERNO DELLA SCUOLA A LUNGO TERMINE
Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria	<ul> <li>Predisposizione di prove strutturate per classi parallele per la scuola primaria e secondaria di I grado per Italiano, Matematica, Inglese</li> <li>Stesura di prove quadrimestrali condivise per verificare l'acquisizione di competenze e confronto dei risultati raggiunti alla scuola Primaria</li> </ul>	<ul> <li>Aumento della consapevolezza dell'efficacia dell'azione didattica</li> <li>Confronto tra docenti dello stesso ordine di scuola e tra ordini diversi</li> <li>Creazione di documenti comuni per le diverse sedi scolastiche</li> <li>Confronto sui criteri di valutazione delle prove</li> </ul>	<ul> <li>Sottovalutazione dell'importanza dello sviluppo di conoscenze e abilità</li> <li>Banalizzazione delle competenze</li> <li>Episodicità della somministrazione di prove strutturate comuni</li> </ul>	Creazione di materiale utile alla continuità e allo sviluppo delle competenze base in Italiano, Matematica e Inglese     Miglioramento nella comparabilità della valutazione per ordini di scuole     Miglioramento degli esiti in relazione alle competenze e al curricolo	<ul> <li>Difficoltà nel selezionare contenuti, abilità e competenze da richiedere nelle prove</li> <li>Abbassamento degli obiettivi minimi richiesti in uscita dalla Primaria</li> <li>Sottovalutazione e banalizzazione delle prove proposte per episodicità nella somministrazione</li> </ul>
Progettare moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il	Attivazione di laboratori di recupero individuale o per gruppi di alunni: - alla Primaria in orario curricolare con docenti di posto comune e	<ul> <li>Apprendimento         personalizzato attraverso         ambienti, percorsi e approcci         didattici legati ai bisogni degli         studenti.</li> <li>Incremento della pratica         didattica per competenze</li> </ul>	- Programmazione delle attività previste per i docenti dell'organico di potenziamento limitata ad una parte dell'anno scolastico a	<ul> <li>Miglioramento della motivazione e dell'autostima negli alunni</li> <li>Riduzione dell'insuccesso scolastico</li> <li>Incremento e</li> </ul>	<ul> <li>Impiego di eccessive risorse economiche ed umane</li> <li>Difficoltà organizzative in orario extracurricolare per</li> </ul>

potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	potenziamento; - alla Secondaria in orario curricolare ed extracurricolare con docenti di disciplina e potenziamento;  Attivazione del progetto Intercultura con attività di tutoring fra allievi interni della Primaria e delle scuole superiori (peer- education);  Attivazione moduli CLIL di matematica in lingua inglese per classi della Primaria e Secondaria  Attivazione del progetto Spazio compiti con attività di recupero e peer- education fra allievi interni della Secondaria in orario extrascolastico	- Su a f	procremento dell'inclusività uperamento dell'astrattezza favore della concretezza egame più stretto con le tanze sociali diglioramento dell'efficacia ell'orientamento scolastico ettimizzazione dei carichi di evoro dei docenti che ossono svolgere attività quali ecupero, potenziamento, aboratori, ecc. volte al niglioramento dell'offerta ormativa e alla riduzione ell'insuccesso scolastico. Interventi ed esperienze di eer Education tra alunni inche di scuole superiori	-	causa delle nomine effettuate solo da dicembre. Presentazione di attività laboratoriali poco significative o limitate nel tempo Difficoltà nel reperire le risorse economiche per attività di recupero disciplinare Difficoltà organizzative in orario extracurricolare per indisponibilità di alcuni alunni distribuiti sul territorio e mezzi di trasporto limitati.		potenziamento di differenti strategie didattiche atte a promuovere e valorizzare le competenze. Miglioramento degli esiti scolastici Miglioramento degli esiti nelle prove Nazionali Aumento della fiducia nella scuola come organizzazione produttiva che eroga servizi qualificati e crea competenze solide e trasversali. Impiego dei docenti, secondo finalità di ottimizzazione delle risorse umane e di miglioramento della qualità del servizio scolastico. Interventi ed esperienze di Peer Education tra alunni anche di scuole superiori	-	indisponibilità di alcuni alunni distribuiti sul territorio e mezzi di trasporto limitati. Limitate risorse umane disponibili per attività di recupero in orario extracurricolare o pomeridiano
3 Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	Predisposizione di strumenti/griglie di rilevazione dei livelli di competenza	de ca - Ut va die	Maggiore consapevolezza ella necessità di ambiamento itilizzo di strumenti di alutazione coerenti nella idattica per competenze imulazioni di prove Invalsi	-	Attività poco significative al fine del miglioramento degli esiti Scarsa condivisione di pratiche didattiche volte a favorire il miglioramento in matematica ed italiano Limitata frequenza di docenti a formazione	-	Incremento della conoscenza e della condivisione tra docenti degli esiti delle prove standardizzate nazionali Miglioramento dell'apprendimento e degli esiti scolastici Miglioramento degli esiti nelle prove standardizzate	-	Incapacità di trasformare le pratiche didattiche e valutative in attività significative. Resistenza al cambiamento

4 Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie	Utilizzo di modelli e strumenti didattici innovativi anche attraverso il ricorso a soluzioni tecnologiche	<ul> <li>Utilizzo più consapevole di tecnologie, materiali e risorse multimediali per la didattica</li> <li>Utilizzo di modalità didattiche innovative</li> <li>Utilizzo in classe da parte degli alunni di nuove tecnologie anche per realizzare ricerche, percorsi di apprendimento o progetti</li> <li>Utilizzo degli spazi laboratoriali con frequenza più elevata nelle classi</li> <li>Comunicazione interna e accesso alle informazioni scuola-famiglia, con uso consapevole degli strumenti tecnologici disponibili da parte degli alunni e del personale</li> </ul>	in tema di valutazione per competenze - Limitata formazione di alcuni docenti sulle competenze disciplinari - Limitato ricorso a modalità didattiche innovative mediante dalle ICT per favorire l'apprendimento - Limitata partecipazione a corsi di formazione sull'uso consapevole delle nuove tecnologie da parte di docenti.	<ul> <li>Potenziamento delle infrastrutture wifi a copertura delle scuole primarie e secondarie dell'I.C di Germignaga;</li> <li>Porre le basi infrastrutturali per la didattica 2.0</li> <li>Permettere lo sviluppo di una didattica collaborativa e laboratoriale</li> <li>Facilitare l'erogazione di servizi all'utenza, la comunicazione, la ricerca, l'accesso alle informazioni e alle risorse e ai materiali didattici da parte di alunni e personale</li> <li>Favorire gli scambi in tempo reale anche con studenti di culture diverse</li> <li>Sensibilizzare gli utenti ad un uso responsabile dei dispositivi connessi per mezzo del rilascio di credomini di accesso.</li> </ul>	- Resistenza al cambiamento e all'acquisizione di competenze per l'utilizzo delle nuove tecnologie nella didattica - Mancanza di formazione sull'uso consapevole delle nuove tecnologie da parte di alcuni docenti.
5 Incrementare attività di	Realizzazione di percorsi di formazione interna all'Istituzione scolastica e in rete con altri Istituti	Incremento della     partecipazione del personale     alla formazione     Introduzione di elementi	Limitata     partecipazione dei     docenti     Formazione settoriale	credenziali di accesso univoche  - Sviluppo e crescita delle risorse umane presenti nell'Istituto - Condivisione di	- Rifiuto del cambiamento - Incapacità di trasformare le nuove

formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti		innovativi e/o tecnologici nella pratica didattica	e limitata a poche unità formative  - Limitata adozione da parte dei docenti all'uso di modalità didattiche innovative -	esperienze e pratiche didattiche innovative  - Miglioramento dell'apprendimento e degli esiti scolastici  - Miglioramento degli esiti nelle prove standardizzate	pratiche didattiche in attività significative Scarsa ricaduta delle attività formative nella didattica
6 Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	Pubblicazione di materiali didattici anche con l'utilizzo della piattaforma per favorire la condivisione  Rilevazione dell'impiego delle metodologie innovative anche con l'utilizzo delle nuove tecnologie nelle classi: questionario, analisi documenti di classe	Attivare un uso più     consapevole degli strumenti     tecnologici disponibili da     parte del personale     Utilizzo più consapevole di     tecnologie, materiali e risorse     multimediali per la didattica -	- Limitato ricorso a modalità didattiche innovative mediate dalle ICT per favorire l'apprendimento	<ul> <li>Porre le basi infrastrutturali per la didattica 2.0</li> <li>Permettere lo sviluppo di una didattica collaborativa e laboratoriale</li> <li>Facilitare l'accesso alle informazioni e alle risorse e ai materiali didattici da parte di alunni e personale</li> <li>Favorire gli scambi in tempo reale anche con studenti di culture diverse</li> </ul>	- Resistenza al cambiamento e all'acquisizione di competenze per l'utilizzo delle nuove tecnologie nella didattica - Limitata produzione di materiali didattici anche con l'utilizzo della piattaforma - Scarsa partecipazione a percorsi di formazione metodologica/didatti ca significativi
7 Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	Creazione di gruppi di lavoro all'interno di Commissioni collegiali per:  - il coordinamento della progettazione didattica e della valutazione nei dipartimenti per aree disciplinari e classi parallele: allineamento della progettazione	<ul> <li>Documentazione del lavoro svolto dai gruppi di lavoro</li> <li>Presenza di momenti e spazi per il confronto e lo scambio professionale tra colleghi</li> <li>La scuola promuove lo scambio e il confronto tra docenti</li> </ul>	<ul> <li>Limitata         partecipazione dei         docenti</li> <li>Limitata         comunicazione e         scarsa collaborazione         tra docenti</li> <li>e/o con gli studenti e         le loro famiglie</li> </ul>	<ul> <li>Presenza di gruppi di lavoro di docenti che producono materiali o esiti di qualità.</li> <li>Produzione di materiali didattici di qualità a disposizione del personale e dell'utenza.</li> <li>Incremento della conoscenza e della condivisione tra docenti</li> </ul>	Resistenza al cambiamento     Scarso scambio e limitato confronto professionale tra docenti

didattica, prove comuni, utilizzo degli strumenti informatici		
disponibili nella scuola - la revisione dei		
curricoli, la		
progettazione e la		
valutazione per		
competenze.		

• Effetti delle azioni in relazione all'innovazione didattica e in riferimento alla Legge 107/2015

### TABELLA 5 Caratteri innovativi

Caratteri innovativi dell'obiettivo	Connessione con la Legge 107/2015
<ul> <li>Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria:         <ul> <li>individuazione di apprendimenti significativi con approcci multipli e personalizzati</li> <li>confronto tra situazioni osservate e situazioni attese, analisi degli esiti, ricostruzione dei processi che hanno portato agli esiti</li> <li>assunzione di decisioni operative da condividere sulla base degli esiti per un significativo miglioramento anche attraverso l'individuazione di punti di forza e di debolezza</li> <li>definizione di parametri di giudizio condivisi: rubriche valutative, protocolli di osservazione strutturati e non, questionari o interviste, griglie</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>valorizzazione delle competenze linguistiche e utilizzo della metodologia CLIL</li> <li>potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche</li> <li>potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio</li> <li>sviluppo delle competenze digitali degli studenti</li> </ul>
<ul> <li>Progettare moduli o unità didattiche specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano:         <ul> <li>progettazione di contesti efficaci dal punto di vista della relazione, dei luoghi, degli strumenti e dei materiali per l'attivazione di laboratori e corsi</li> <li>implementazione della pratica didattica e riflessione sull'interiorizzazione del processo di apprendimento laboratoriale</li> <li>revisione della pratica didattica e laboratoriale con attenzione alla relazione educativa e alla motivazione, alla curiosità, alla partecipazione e alla problematizzazione per sperimentare e ricercare, esplorare e creare</li> <li>adozione della metodologia laboratoriale per il miglioramento dei risultati di</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>apertura pomeridiana delle scuole, anche con potenziamento del tempo scolastico o rimodulazione del monte orario nei limiti della dotazione organica dell'autonomia di cui al comma 5, tenuto conto delle scelte degli studenti e delle famiglie, limitatamente a percorsi di recupero e ampliamento dell'Offerta Formativa</li> <li>potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio valorizzazione di percorsi formativi individualizzati e coinvolgimento degli alunni</li> <li>alfabetizzazione dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studenti di cittadinanza o di lingua non italiana, da</li> </ul>

### apprendimento

- elaborazione di indicazioni didattiche personalizzate, adatte alle caratteristiche cognitive dei singoli alunni con particolare cura in caso di BES e DSA
- esperienze di peer education
- riorganizzazione del tempo scuola con moduli e corsi volti al recupero e all'inclusione

### organizzare anche in collaborazione con gli enti locali e le Associazioni del Territorio

prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico; potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del territorio e delle associazioni di settore e l'applicazione delle linee di indirizzo per favorire il diritto allo studio degli alunni adottati, emanate dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca il 18 dicembre 2014

### Introdurre strumenti di valutazione delle competenze:

- uso di strumenti valutativi adeguati a rilevare e sostenere lo sviluppo delle competenze
- consapevolezza delle scelte relative al curricolo nel proprio settore scolastico e in verticale
- revisione dei processi d'apprendimento alla luce della didattica per competenze
- riflessione sullo sviluppo delle competenze per una efficace revisione della programmazione
- sostegno ad iniziative formative in relazione alla valutazione e alla certificazione delle competenze

- valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia CLIL
- potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche
- rimodulazione dei percorsi di recupero e di ampliamento dell'Offerta Formativa nei limiti della dotazione organica dell'autonomia di cui al comma 5
- potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
- sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri

# Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie:

- utilizzo delle dotazioni digitali e multimediali nelle diverse sedi e nelle classi
- progettualità didattica con aspetti fortemente innovativi sia per gli studenti che per i docenti.
- sperimentazione e diffusione di metodologie innovative
- rinnovamento generale della didattica per competenze anche con le ICT
- condivisione di materiali e loro rielaborazione mediante l'uso integrato delle diverse opzioni tecnologiche

- Lo sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo all'utilizzo consapevole dei social network e dei media
- potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
- sviluppo delle competenze digitali degli studenti
- valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia CLIL

# Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti

- Condivisione di azioni in reti di scuole per supportare e sviluppare azioni formative
- Promozione dell'innovazione perché sia sostenibile e trasferibile
- sviluppo delle competenze digitali

- Conoscere ed attuare nuove metodologie per l'insegnamento
- Partecipazione del personale a Corsi di Formazione
  - linguistica-comunicativa in LINGUA INGLESE per il conseguimento di adeguate certificazioni secondo standard Europei
  - sulla didattica e ICT anche attraverso l'animatore digitale
  - per il conseguimento della nuova ECDL (patente europea di Informatica) o
     EIPASS certificazioni riconosciute a livello europeo
  - Curricolo verticale e certificazione delle competenze
  - Bisogni Educativi Speciali e Disturbi Specifici di Apprendimento con attenzione all'inclusività
  - in tema di Valutazione, autovalutazione e rendicontazione

- formazione dei docenti per l'innovazione didattica e sviluppo della cultura digitale per l'insegnamento, l'apprendimento e la formazione delle competenze lavorative, cognitive e sociali degli studenti
- valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia CLIL

# Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma

- utilizzo delle ICT e dei linguaggi digitali per supportare nuovi modi di insegnare, apprendere e valutare
- creazione di nuovi spazi per l'apprendimento
- promozione di un'innovazione sostenibile e trasferibile
- motivazione e coinvolgimento nell'approcciarsi alle piattaforme digitali come nuovi strumenti di comunicazione
- potenziamento degli strumenti didattici e laboratoriali necessari a migliorare la formazione e i processi di innovazione delle istituzioni scolastiche;
- Lo sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo all'utilizzo consapevole dei social network e dei media
- potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio
- sviluppo delle competenze digitali degli studenti
- valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia CLIL
- valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale, comprese le organizzazioni del terzo settore e le imprese

# Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa

- creazione di gruppi di lavoro all'interno di Commissioni collegiali
- coordinamento della progettazione didattica e della valutazione nei dipartimenti per aree disciplinari e classi parallele per allineamento della progettazione didattica, definizione di prove comuni, utilizzo di strumenti informatici disponibili nella scuola
- revisione dei curricoli, della progettazione e della valutazione per competenze
- adozione di strumenti organizzativi e tecnologici per favorire la governance, la trasparenza e la condivisione di dati, nonché lo scambio di informazioni tra dirigenti, docenti e studenti e tra istituzioni scolastiche ed educative e articolazioni amministrative del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca:
- prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico; potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche

con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del
territorio e delle associazioni di settore e l'applicazione delle linee di
indirizzo per favorire il diritto allo studio degli alunni adottati, emanate dal
Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca il 18 dicembre 2014

### SEZIONE 3 - Azioni di ciascun obiettivo di processo

• Impegno delle risorse umane e strumentali per personale Docente ed ATA con impegno finanziario

TABELLA 6 Impegno risorse umane interne alla scuola per ciascun obiettivo

# 1. Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria:

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto L.D.	Fonte finanziaria
Docenti	<ul> <li>a. incontri tra docenti di Italiano, Matematica e Inglese per: <ul> <li>stesura prove strutturate</li> <li>predisposizione delle griglie di valutazione relative alle prove</li> <li>definizione delle modalità per la tabulazione dei risultati</li> <li>b. Somministrazione prove</li> <li>c. incontri tra docenti per l'analisi dei risultati con rilevazioni statistiche e verifica dell'andamento degli alunni coinvolti nel passaggio V primaria – I secondaria</li> </ul> </li> </ul>	10 ore funzionali all'insegnamento Commissione Continuità/Raccordo Scuole	€ 175,00	F.I.S.
Personale ATA	X	X	Х	Х
Altre figure	X	X	X	Х

# 2. Progettare moduli o unità didattiche specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto L.D.	Fonte finanziaria
Docenti	<ul> <li>a. incontri tra docenti per la progettazione di moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano</li> </ul>	х	х	х
Docenti in compresenza e docenti di Potenziamento	<ul> <li>attività di recupero e potenziamento in matematica e italiano in tutte le classi della Primaria anche mediante classi aperte e gruppi di livello in riferimento agli obiettivi minimi da raggiungere in uscita.</li> </ul>	X	X	X
Docente di Potenziamento	<ul> <li>c. corsi/progetti di recupero pomeridiano di italiano e matematica in orario extracurricolare nel corso del II quadrimestre nelle classi della secondaria</li> </ul>	X	X	X Programma
	<ul> <li>d. sostegno agli alunni stranieri in difficoltà scolastica e presa in carico di situazioni di bisogni speciali – Scuola primaria</li> </ul>	10 ore insegnamento + 12 ore insegnamento	€ 770,00	Annuale -Area Forte Processo Immigratorio
	e. sostegno agli alunni stranieri in difficoltà scolastica e presa in carico di situazioni di bisogni speciali – Scuola secondaria	30 ore insegnamento	€ 1.050,00	Area Forte Processo Immigratorio
	f. interventi per alunni Stranieri di recupero in italiano e matematica con attività di tutoring fra allievi interni della Primaria e delle scuole superiori (peer- education)	15 ore funzionali all'insegnamento	€ 262,50	F.I.S.
	g. realizzazione moduli CLIL di matematica in lingua inglese per classi della Primaria e Secondaria	X	x	x
	h. progetto Spazio compiti con attività di recupero e peer-education fra allievi interni della Secondaria in orario extrascolastico	48 ore di insegnamento	€ 1.680	Programma Annuale Fondi Diritto allo studio
Personale ATA	Х	х	X	X
Altre figure	X	Х	X	X

# 3. Introdurre strumenti di valutazione delle competenze

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto L.D.	Fonte finanziaria
Docenti	a. incontri tra docenti per la produzione di materiali- griglie funzionali alla valutazione delle competenze	15 ore di non insegnamento	€ 735	F.I.S.
Personale ATA	X	X	X	X
Altre figure	X	X	X	X

# 4. Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto L.D.	Fonte finanziaria
Docenti	<ul> <li>a. utilizzo più consapevole di tecnologie, materiali e risorse multimediali per la didattica</li> <li>b. utilizzo di modalità didattiche innovative</li> <li>c. utilizzo in classe da parte degli alunni di nuove tecnologie anche per realizzare ricerche, percorsi di apprendimento o progetti</li> <li>d. utilizzo degli spazi laboratoriali con frequenza più elevata nelle classi</li> <li>e. comunicazione interna e accesso alle informazioni scuola-famiglia, con uso consapevole degli strumenti tecnologici disponibili da parte degli alunni e del personale</li> </ul>	X	Х	X
Personale ATA	X	Х	Х	Х
Altre figure	X	X	X	X

# 5. Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto L.D.	Fonte finanziaria
DS e Collaboratori	<ul> <li>a. Incontro per proposta al Collegio e al Consiglio d'Istituto del Piano annuale di aggiornamento e formazione nell'ambito del PTOF</li> </ul>	х	х	Х
	<ul> <li>b. Accordi di rete con scuole del territorio e in ambito provinciale</li> </ul>	х	х	Х
	c. Incarichi per formazione	X	X	X
Animatore digitale e Docenti	a. Corso didattica e uso ICT con animatore digitale	30	€ 1050,00	Programma Annuale – PNSD - MOF
Collegio Docenti e Consiglio	Delibere collegiali approvazione piano annuale di	Х	Х	Х
d'Istituto	aggiornamento			
Personale ATA	Х	Х	Х	х
Altre figure	х	Х	Х	х

# 6. Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto L.D.	Fonte finanziaria
Docenti	<ul> <li>a. uso più consapevole degli strumenti tecnologici disponibili</li> <li>b. utilizzo più consapevole di tecnologie, materiali e risorse multimediali per la didattica</li> </ul>	X	Х	Х
Personale ATA	X	X	Х	X
Altre figure	X	X	X	X

# 7. Attivare gruppi di raccordo della progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto L.D.	Fonte finanziaria
Docenti	<ul> <li>a. Creazione di gruppi di lavoro all'interno di Commissioni collegiali per:         <ul> <li>il coordinamento della progettazione didattica e della valutazione nei dipartimenti per aree disciplinari e classi parallele: allineamento della progettazione didattica, prove comuni, utilizzo degli strumenti informatici disponibili nella scuola</li> <li>la revisione dei curricoli, la progettazione e la valutazione per competenze.</li> </ul> </li> </ul>	X	х	X
Personale ATA	х	Х	Х	х
Altre figure	х	Х	х	х

Non è previsto un impegno finanziario per figure professionali esterne alla scuola (formatori, consulenti).

Si presume un impegno finanziario per Attrezzature: materiali per laboratori, nuove tecnologie (videoproiettori e Kit LIM), fotocopie, cancelleria... pari ad € 15.000,00 a carico di FONDI COMUNALI e contributo dei COMITATI GENITORI

# • Tempi di attuazione delle attività

TABELLA 8 Tempistica delle attività (25 ottobre 2017)

OBIETTIVO	ATTIVITA'	Set	Ott	Nov	Dic	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu
	incontri tra docenti di Italiano, Matematica e Inglese per:										
	- stesura prove strutturate										
Elaborare e condividere	- predisposizione delle griglie di valutazione relative alle										
prove strutturate	prove										
d'Istituto con relativi	- definizione delle modalità per la tabulazione dei risultati										
criteri di valutazione alla primaria e alla	Somministrazione prove e correzione										
secondaria	incontri tra docenti per l'analisi dei risultati con rilevazioni										
	statistiche e verifica dell'andamento degli alunni coinvolti nel										
	passaggio V primaria – I secondaria										
	incontri tra docenti per la progettazione di moduli o unità di										
	apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento										
	delle competenze didattiche in matematica e italiano										
	attività di recupero e potenziamento in matematica e italiano in tutte le classi della Primaria anche mediante classi aperte e										
	gruppi di livello in riferimento agli obiettivi minimi da										
Progettare moduli o	raggiungere in uscita										
unità didattiche specifici	corsi/progetti di recupero pomeridiano di italiano e										
per il recupero e il	matematica in orario extracurricolare nel corso del II										
potenziamento delle	quadrimestre nelle classi della secondaria										
competenze didattiche	sostegno agli alunni stranieri in difficoltà scolastica e presa in										
in matematica e italiano	carico di situazioni di bisogni speciali – Scuola primaria										
	sostegno agli alunni stranieri in difficoltà scolastica e presa in										
	carico di situazioni di bisogni speciali – Scuola secondaria										
	interventi per alunni Stranieri di recupero in italiano e										
	matematica con attività di tutoring fra allievi interni della										
	Primaria e delle scuole superiori (peer- education)										

	progetto Spazio compiti con attività di recupero e peer- education fra allievi interni della Secondaria in orario extrascolastico percorsi di recupero/alfabetizzazione in orario extracurricolare					
Introdurre strumenti di valutazione delle	incontri per la predisposizione di strumenti/griglie di rilevazione dei livelli di competenza					
competenze	incontri tra docenti per l'analisi degli esiti di matematica e italiano sia in uscita sia nelle prove Nazionali con rilevazioni statistiche e verifica dell'andamento degli alunni e della riduzione della variabilità tra classi					
	potenziamento e miglioramento dotazioni hardware					
	attività didattiche innovative nei diversi ordini di scuola (classi aperte, cooperative learning, peer education, flipped classroom)					
Diffondere metodologie didattiche innovative	condivisione di materiali didattici dei docenti e prodotti con e/o dagli alunni in formato digitale					
anche con l'utilizzo delle tecnologie	realizzazione di moduli CLIL di matematica in lingua inglese per classi della Primaria e Secondaria					
	effettuazione di laboratori di matematica e giochi al PC per le classi della Primaria					
	incontri tra docenti di Italiano e Matematica per la revisione e l'aggiornamento delle programmazioni alla luce delle scelte innovative					
Incrementare attività di formazione dei docenti	incontro per proposta al Collegio e al Consiglio d'Istituto del Piano annuale di aggiornamento e formazione nell'ambito del PTOF					
per lo sviluppo delle	accordi di rete con scuole del territorio e in ambito provinciale					
competenze professionali anche in	incarichi per formazione					
raccordo con il territorio e le reti	corso in materia di innovazione tecnologica con animatore digitale					

	delibere collegiali approvazione piano annuale di aggiornamento e PTOF					
Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	realizzazione e pubblicazione di strumenti di condivisione di buone pratiche didattiche ed educative attraverso la valorizzazione del sito e/o l'attivazione della specifica piattaforma					
	Individuazione Collegiale di Commissioni e gruppi di lavoro per la progettazione didattica e la valutazione degli studenti					
Attivare gruppi di raccordo della	produzione di strumenti comuni per la valutazione degli studenti					
progettazione per garantire l'unitarietà e	produzione di modelli comuni per la progettazione delle unità di apprendimento					
la continuità formativa	incontri per ordine di scuola e di continuità volti alla condivisione dei risultati della valutazione e per riorientare la progettazione didattica					

- VERDE (azione attuata/conclusa come da obiettivi previsti)
- GIALLO (azione in corso/in linea con gli obiettivi previsti, ma ancora non avviata o non conclusa)
- ROSSO (azione non svolta o non in linea con gli obiettivi)

• Monitoraggio periodico dello stato di avanzamento del raggiungimento dell'obiettivo di processo.

TABELLA 9 Monitoraggio delle azioni

Obiettivo	Periodo di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Modifiche/necessità aggiustamenti
	30.05.2018	Almeno N.3 Incontri di programmazione per la definizione delle prove strutturate di italiano, Matematica e Inglese e di simulazione di prove Invalsi	<ul> <li>Registrazione delle attività nel registro di programmazione settimanale</li> <li>Registro di presenza dei docenti delle secondarie coinvolti, che collaboreranno in compresenza con i docenti delle scuole primarie</li> </ul>			
1 Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di		Somministrazione e correzione secondo i criteri condivisi di una prova di italiano, Matematica e Inglese alle classi V della primaria e III secondaria	<ul> <li>N° prove strutturate comuni /n° discipline coinvolte: almeno 1 prova per classe/disciplina</li> <li>N° riunioni (ore) a scopo didattico per i raccordi disciplinari e primaria/secondaria: almeno 3 ore</li> </ul>			
valutazione alla primaria e alla secondaria	28.02.2018 - 30.05.2018	Confronto degli esiti fra docenti della primaria e della secondaria, incluse le simulazioni di prove nazionali	<ul> <li>Analisi dei risultati con rilevazioni statistiche e verifica dell'andamento degli alunni coinvolti nel passaggio V primaria – I secondaria</li> <li>Archiviazione delle prove comuni prodotte e dei Test somministrati nell'area riservata del sito</li> <li>N° simulazioni prove nazionali</li> <li>N° classi coinvolte</li> </ul>			

	30.05.2018	Effettuazione di almeno 2 ore settimanali per gruppi di livello (recupero/ potenziamento) in orario curricolare con docente in compresenza per almeno un trimestre in ogni classe della primaria	-	Esiti documento di valutazione Archiviazione dei moduli e dei progetti di recupero/potenziamento prodotti e dei relativi risultati con rilevazioni statistiche		
2 Progettare moduli o unità didattiche specifici per il recupero e il potenziamento delle		Effettuazione di corso di recupero di italiano e matematica in orario extracurricolare e curricolare per gli alunni delle classi con insufficienza con il docente di potenziamento o docenti di disciplina per almeno 20 ore complessive in I e II per classi parallele della secondaria  Realizzazione di interventi di almeno 10 ore per prima alfabetizzazione al bisogno per	-	N° interventi/corsi attivati: per italiano e matematica e per classe ed ordine di scuola Frequenza e Media corsisti per gruppo Dati di customer: efficacia e gradimento (corsi extracurricolari) N° successi fine anno /N° frequentanti il corso/progetto (≥90%) N° interventi di prima alfabetizzazione attivati: per ordine di scuola		
didattiche in matematica e italiano	tematica e 30.05.2018	alunni neoarrivati non italofoni.  Effettuazione del Progetto Intercultura di recupero in italiano e matematica con gli studenti del Liceo di Luino per almeno 15 ore per alunni Stranieri della primaria di Germignaga	-	N° alunni stranieri inseriti con successo/totale stranieri (≥90 %)  Numero alunni partecipanti al progetto intercultura  Attivazione progetto con alunni esterni del liceo - n° interventi > 5		
		Effettuazione del Progetto Spazio Compiti e/o del corso di recupero disciplinare e preparazione all'Esame di Stato in orario pomeridiano per almeno 10 ore in III per classi parallele della secondaria	-	Attivazione del progetto Spazio Compiti per classi III secondaria (n° incontri> 5) Attivazione del corso di recupero disciplinare e preparazione all'Esame di Stato in orario pomeridiano per		

		Programmazione di interventi di recupero in itinere e percorsi individualizzati e non attraverso anche l'utilizzo della multimedialità  Settimana di sospensione del programma per attività di recupero/potenziamento disciplinare per classi parallele	almeno 10 ore in per classi III secondaria
		Coinvolgimento di personale interno nell'attivazione di percorsi e iniziative di supporto agli alunni	- N° docenti e % coinvolti in percorsi attivati
		Produzione di materiali-griglie funzionali alla valutazione delle competenze	- Documenti di valutazione delle competenze chiave europee
3 Introdurre strumenti di valutazione delle competenze	28.02.2018 - 30.05.2018	Riduzione della percentuale degli studenti che si collocano nella fascia di livello 1 nelle prove Nazionali	- Esiti prove S.N.V Comparazione esiti tra classi II e V parallele
		Riduzione dei livelli di variabilità tra e dentro le classi nelle prove Nazionali	
4 Diffondere metodologie didattiche innovative	28.02.2018 –	Incremento del numero di dotazioni (es. LIM) nelle aule  Potenziamento delle dotazioni tecnologiche nelle diverse sedi  Cablaggio di alcune sedi	- N° plessi cablati - N° KIT LIM aggiunti e % classi dotate di LIM
anche con l'utilizzo delle tecnologie	30.05.2018	Esperienze di attività didattiche innovative nei diversi ordini di scuola (classi aperte, cooperative learning, peer education, flipped classroom)	- N° classi e % coinvolte in esperienze didattiche con uso integrato di opzioni tecnologiche

		Condivisione di materiali didattici dei docenti e prodotti con e/o dagli alunni in formato digitale Effettuazione di moduli CLIL sia alla Primaria sia alla secondaria Effettuazione di 1,5h settimanali di Laboratorio di Matematica in tutte le classi della primaria  Documenti di programmazione disciplinari di italiano e matematica		Creazione classi virtuali per condivisione e produzione di materiali  N. moduli CLIL N. classi coinvolte e % Registrazione oraria laboratori Matematica di classe  Documenti di programmazione rivisti e aggiornati di italiano e matematica		
Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le	28.02.2018 - 30.05.2018	Realizzazione di interventi formativi interni in materia di innovazione tecnologica con l'animatore digitale Accordi e progetti di Rete in ambito formativo Certificazioni informatiche e linguistiche acquisite	-	N° unità formative interne ed in rete di scuole e %docenti frequentanti  N° accordi e progetti di rete attivati in ambito formativo  N° certificazioni linguistiche conseguite e % docenti in possesso in Istituto  N° certificazioni informatiche conseguite e % docenti in possesso in Istituto		
reti		Adesione di docenti alla formazione prevista in progetti PON-FSE e PNSD  Predisposizione di un database della formazione del personale docente in istituto	-	N° docenti coinvolti in progetti PON-FSE e PNSD e % formati in Istituto  Questionario per il personale e database della formazione del personale docente in istituto		
6 Incrementare la collaborazione professionale tra	28.02.2018	Uso attivo delle aree dedicate del sito	-	N° Materiali e documentazione didattica innovativa prodotta e condivisa, anche in formato multimediale		

		T	
docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	30.05.2018	Documentazione didattica prodotta e condivisione con i colleghi	- N° e % docenti coinvolti in iniziative didattiche condivise su più classi/sedi
		Designazione di appositi gruppi di lavoro Documentazione del lavoro svolto	- N° e % docenti coinvolti nei gruppi di lavoro e/o in Commissioni
7 Attivare gruppi di raccordo della	20.05.2040	Produzione di materiali comuni per la valutazione degli studenti con strumenti diversificati: prove strutturate, griglie e rubriche di valutazione.	<ul> <li>N° Materiali e documentazione prodotta</li> <li>N° e % classi che hanno utilizzato gli strumenti adottati</li> </ul>
progettazione per garantire l'unitarietà e la continuità formativa	30.05.2018	Produzione di modelli per U.D.A	<ul> <li>N° e % U.D.A prodotte con utilizzo dei modelli adottati</li> <li>N° e % classi coinvolte</li> <li>Verbali di incontri gruppi di lavoro/commissioni</li> </ul>
		Raccolta dei dati relativi agli incontri di condivisione degli esiti della valutazione e di progettazione	- Documento di analisi degli Esiti delle prove di fine quadrimestre (alla primaria) e di continuità (V primaria –I secondaria)

# SEZIONE 4 - Condivisione e diffusione dei risultati del piano di miglioramento

TABELLA 10 Condivisione interna dell'andamento del Piano di Miglioramento.

OBIETTIVO DI PROCESSO	Momenti di condivisione interna	Persone coinvolte	Strumenti	Considerazioni nate dalla condivisione
Elaborare e condividere prove strutturate d'Istituto con relativi criteri di valutazione alla primaria e alla secondaria	1. Lavoro dei docenti di Italiano, Matematica e Inglese della primaria e della secondaria per:  - stesura prove strutturate - predisposizione delle griglie di valutazione - tabulazione e analisi risultati  2. Consigli di Classe I e Interclasse  3. Collegio docenti	- Tutti i docenti di Italiano, Matematica e Inglese  - Tutti i docenti coinvolti  - Tutti i docenti	<ul> <li>Incontri tra docenti per stesura unità formativa</li> <li>Relazione ai Consigli e al Collegio</li> <li>Pubblicazione registro elettronico</li> </ul>	<ul> <li>difficoltà a lavorare insieme (docenti ordini diversi e docenti non direttamente interessati</li> <li>difficoltà nel definire e condividere prove per competenze e griglie di valutazione</li> </ul>
Progettare moduli o unità di apprendimento specifici per il recupero e il potenziamento delle competenze didattiche in matematica e italiano	1.Incontri programmazione docenti Scuola primaria 2.Consigli di Classe e Incontri di progettazione docenti di potenziamento e docenti di Italiano, Matematica 3. Consigli di Interclasse 4. Collegio docenti	- Tutti i docenti Italiano, Matematica - Tutti i docenti coinvolti  - Tutti i docenti coinvolti  - Tutti i docenti	<ul> <li>Progettazione attività di recupero, potenziamento</li> <li>Progettazione moduli e corsi di recupero</li> <li>Informazione alle famiglie sulle diverse attività per recupero, supporto, progetti</li> <li>Informazione alle famiglie sulle diverse attività per recupero, supporto e potenziamento</li> <li>Approvazione corsi, progetti, moduli</li> <li>Relazione attività svolte</li> </ul>	<ul> <li>difficoltà organizzative e gestionali (orari, spazi e trasporti)</li> <li>reperibilità delle risorse umane ed economiche (docenti potenziamento,, docenti in compresenza)</li> </ul>
3 Introdurre strumenti di valutazione delle	1.Incontri Gruppo di lavoro per la raccolta sistematica e l'analisi dei dati Classi III secondaria e V primaria	- Gruppo di lavoro per la raccolta sistematica e l'analisi dei dati	- Lavori e materiali prodotti dalla Commissione continuità e raccordo	<ul> <li>Difficoltà a trasformare le pratiche didattiche e valutative in attività significative.</li> <li>Difficoltà e resistenza di parte dei</li> </ul>

competenze	2.Riunioni di Staff e FF.SS.     3. Collegio docenti	Classi III sec. e V primaria - Membri Staff e FF.SS - Tutti i docenti - Docenti contitolari di Classe e Consigli di Classe		docenti al cambiamento
Diffondere metodologie didattiche innovative anche con l'utilizzo delle tecnologie	<ol> <li>Riunioni di Staff e FF.SS.</li> <li>Collegio Docenti</li> <li>Consiglio d'Istituto</li> </ol>	<ul> <li>Membri Staff e         FF.SS         <ul> <li>Tutti i docenti</li> </ul> </li> <li>Tutti i membri         genitori, docenti ed         ATA         <ul> <li>Genitori</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>Stesura ed elaborazione PTOF</li> <li>Relazione al Collegio e delibera elaborazione PTOF</li> <li>Delibera Adozione PTOF</li> <li>Installazione e collaudi dotazioni tecnologiche, LIM, proiettori interattivi</li> </ul>	<ul> <li>Incertezze sull'organico disponibile nell'anno scolastico</li> <li>Difficoltà e resistenza di parte dei docenti a modificare le proprie abitudini didattiche e metodologiche</li> </ul>
Incrementare attività di formazione dei docenti per lo sviluppo delle competenze professionali anche in raccordo con il territorio e le reti	<ol> <li>Collegio Docenti</li> <li>Consiglio d'Istituto</li> </ol>	- DS - Tutti i docenti	<ul> <li>Stesura ed elaborazione Piano annuale di aggiornamento e formazione</li> <li>Stesura ed elaborazione PTOF</li> <li>Adesioni a reti di Ambito e territoriali</li> <li>Attivazioni corsi interni e promozione azioni in rete</li> </ul>	- Difficoltà e resistenza di parte dei docenti a partecipare ad iniziative di formazione particolarmente al di fuori dell'Istituto
6 Incrementare la collaborazione professionale tra docenti e la condivisione di materiali didattici anche con utilizzo piattaforma	<ol> <li>Riunioni di Dipartimento e Programmazione.</li> <li>Collegio Docenti</li> </ol>	- Tutti i docenti	<ul> <li>Aree dedicate del sito</li> <li>Documentazione didattica prodotta</li> <li>Strumenti di condivisione con i colleghi</li> </ul>	- Difficoltà e resistenza di parte dei docenti all'acquisizione di competenze per un uso più consapevole degli strumenti tecnologici disponibili, dei materiali e delle risorse multimediali per la didattica

7				- Limitata partecipazione dei docenti
Attivare gruppi di raccordo della progettazione per	Incontri gruppi di lavoro all'interno di Commissioni collegiali.	- I membri dei gruppi di lavoro	Gruppi di raccordo e di coordinamento per aree disciplinari e classi parallele con produzione di prove comuni e rubriche di	- Limitata comunicazione e scarsa collaborazione tra docenti
garantire l'unitarietà e la continuità formativa	2. Consigli di Classe I e Interclasse	- Docenti contitolari di Classe e Consigli di Classe	<ul> <li>valutazione</li> <li>Revisione di curricoli e progettazioni</li> <li>materiali comuni per la valutazione degli studenti con strumenti diversificati: prove</li> </ul>	
	3. Collegio docenti	strutturate, griglie e rubriche di valutazione - Tutti i docenti - Modelli per U.D.A - Raccolta dei dati relativi agli incontri di condivisione degli esiti della valutazione e		
			progettazione	

### • Modalità di diffusione dei risultati del PdM

TABELLE 11 Azioni di diffusione dei risultati interne alla scuola

	Metodi/Strumenti	Destinatari	Tempi
-	Relazione al Collegio Docenti	DOCENTI	MARZO
-	Modifica attività didattica	ALUNNI	II QUADRIMESTRE
-	Relazione al Consiglio di	GENITORI - ATA	MARZO (Consiglio d'Isituto)
	Istituto		MARZO - GIUGNO (Assemblee
-	Coinvolgimento durante le		scuola primaria)
	assemblee di classe (scuola		MAGGIO (Interclasse scuola
	primaria)		primaria)
-	Coinvolgimento durante i		MARZO-APRILE-MAGGIO
	Consigli di classe		(Consigli di classe scuola
-	Relazione ai Consigli di		secondaria)
	Interclasse (scuola primaria)		

TABELLE 12 Azioni di diffusione dei risultati esterne alla scuola

Metodi/Strumenti	Destinatari	Tempi
- Pubblicazione del Piano sul Sito	TUTTI I GENITORI	NOVEMBRE E GIUGNO
<ul><li>Assemblee per futuri genitori</li><li>Open day</li></ul>	FUTURI GENITORI	GENNAIO 2018
<ul> <li>Incontri con : Consiglio di Istituto</li> <li>Interclassi con genitori eletti</li> <li>Assemblee di classe Sito della scuola</li> <li>Incontri con Sindaci e/o Assessori alla Pubblica Istruzione</li> </ul>	GENITORI ENTI TERRITORIALI ASSOCIAZIONI	NOVEMBRE - GIUGNO

### • Modalità di lavoro del Nucleo di valutazione

TABELLA 13 Composizione del Nucleo di valutazione

Nome	Ruolo
AMEDEA BRIGNOLI	DIRIGENTE SCOLASTICO
SONIA CATENAZZI	COLLABORATRICE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO
CHIARA RIVI	COLLABORATRICE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO
ROBERTA CERUTTI	DOCENTE CON INCARICO DI FUNZIONE STRUMENTALE Area INCLUSIONE E
	SUPPORTO STUDENTI
SARA MARTIGNONI	DOCENTE CON INCARICO DI FUNZIONE STRUMENTALE Area CONTINUITA' E
	ORIENTAMENTO
LUCIA SANTORO	DOCENTE CON INCARICO DI FUNZIONE STRUMENTALE Area VALUTAZIONE
	E AUTOVALUTAZIONE

TABELLA 14 Caratteristiche del Percorso Svolto

Persone coinvolte	Si/No
Sono coinvolti genitori, studenti o altri membri della comunità scolastica, in qualche fase del Piano di Miglioramento?	NO
La scuola si è avvalsa di consulenze esterne?	NO
Il Dirigente è stato presente agli incontri del Nucleo di valutazione nel percorso di Miglioramento?	SI
Il Dirigente ha monitorato l'andamento del Piano di Miglioramento?	SI

Elaborato e approvato con delibera n.16 del Collegio dei Docenti del 25 OTTOBRE 2017.